



# Comune di Bernareggio

Provincia di Monza e della Brianza

---

Il presente documento è sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. 82/2005

Pec come da prot.

Spettabili  
Società partecipa :

Comunicazione trasmessa  
ai seguenti indirizzi pec:

Cem Ambiente S.p.A. [protocollo@pec.cemambiente.it](mailto:protocollo@pec.cemambiente.it)  
Cem Servizi s.r.l. [info@cemservizisrl.it](mailto:info@cemservizisrl.it)  
Seruso S.p.A. [amministrazione@pec.seruso.com](mailto:amministrazione@pec.seruso.com)  
E tramite CEM Ambiente S.p.A. a : Ecolombardia 4 S.p.A.

**OGGETTO: trasmissione delibera di approvazione ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche.**

In riferimento all'obbligo sancito dall'ex art. 20 D.Lgs. 19.08.2016 n. 175 e s.m.i, si informa che con delibera di Consiglio comunale n. 61 del 22.12.2020 è stata approvata la ricognizione periodica delle partecipazioni di questo Ente, documento che si allega alla presente per opportuna conoscenza.

Con l'occasione, si segnala che nel testo della relazione approvata dal Consiglio Comunale quale allegato alla delibera su richiamata sono state riprese le considerazioni già esposte da CEM Ambiente S.p.A. nella nota del 19.11.2020 relativamente al costo medio di personale anche in raffronto con i dati medi rinvenibili da una valutazione comparativa effettuata rispetto ad altre società del territorio operanti nel medesimo settore di attività sulla base delle evidenze dei bilanci pubblicati sul sito istituzionale. Al riguardo, è stata presa buona nota dell'avvenuto affidamento da parte del Consiglio di Amministrazione di CEM Ambiente S.p.A. a primaria società di consulenza per dare corso, in vista della imminente definizione del Piano Industriale 2021-2025, ad un'analisi dell'assetto organizzativo aziendale finalizzata a verificarne l'adeguatezza e la coerenza, anche in relazione ai benchmark di riferimento, per conseguentemente valutarne l'eventuale revisione dell'assetto organizzativo unitamente alla definizione di possibili linee guida di miglioramento. Le risultanze del predetto affidamento potranno essere utili con riferimento ai ben noti rilievi mossi negli scorsi anni dalla Sezione di Controllo della Corte dei Conti Lombardia in ordine al costo di personale.

Si richiama in particolare la attenzione sull'andamento della società controllata Seruso S.p.A. che nel 2019 ha fatto registrare una significativa perdita di esercizio, unitamente ad un incremento significativo del costo di personale (nuove assunzioni di n.11 operai ed n. 1 quadro per un costo totale aggiuntivo annuo di € 428.135,00). Non è stato possibile ricavare evidenze, nella documentazione inviata, delle ragioni che hanno indotto la società Seruso S.p.A. a dare corso ad un aumento di personale (numero medio del personale da 63 nel 2017 a 85 nel 2019) nonostante la precaria situazione societaria ed il previsto ammodernamento dell'impianto, che di regola, dovrebbe essere accompagnato da una maggiore meccanizzazione e quindi da una

riduzione del costo annuo di personale. Preoccupa, altresì, che dall'esame della documentazione pubblicata sul sito istituzionale di Seruso S.p.A. sembra molto probabile che il risultato negativo di esercizio del 2019 venga confermato pure per l'anno 2020, finendo in tal modo per esaurire pressochè integralmente le somme poste a riserva nel bilancio di esercizio 2019 pari a € 793.404,00.

Nel rinviare alla lettura della relazione allegata alla deliberazione n. 84/2020, si segnala che la nota del Comune di Vimodrone in data 3.12.2020 inviata a CEM Ambiente S.p.A. non ha avuto risposta da CEM Ambiente S.p.A. nell'importante punto in cui è stato richiesto dal predetto Comune se la Società Seruso S.p.A abbia adottato:

- uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale;
- i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi e di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, allorquando si è avuto evidenza di un indicatore di crisi aziendale;
- il piano di risanamento e ristrutturazione, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte.

In caso negativo, si richiedono le ragioni della mancata adozione da parte degli organi di Seruso S.p.A. delle sopra riportate misure in presenza di esercizi in perdita, dal momento che solo l'esistenza di un piano di risanamento o equivalente consente di ripianare le perdite in modo legittimo.

Le informazioni sopra richieste in ordine alle ragioni delle perdite certe riscontrate nell'esercizio 2019 (unitamente a quelle afferenti all' importante aumento delle spese di personale ed alla riduzione dei costi di manutenzione per servizi) e alle motivazioni delle perdite presunte nell'esercizio 2020 e delle eventuali determinazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione di Seruso S.p.A. (o le ragioni della mancata assunzione delle predette misure) saranno di fondamentale importanza in vista delle decisioni che il Consiglio Comunale di questo ente dovrà assumere nelle prossime settimane in ordine alla proposta di aumento di capitale di Cem Ambiente S.p.A. ai sensi dell'art. 5 del DPR 175 del 2016 in Seruso S.p.A. con aumento della quota societaria dal 2% ad una del 23,48% in una società (Seruso S.p.A, appunto) che presenta due esercizi in perdita e con un forte aumento della spesa di personale (oltre che una sostanziosa spesa di somministrazione di lavoro quanto meno nel primo esercizio in perdita).

Sempre ai fini di cui sopra, appare necessario (anche ai fini della espressione dei pareri di regolarità tecnica e contabile e da parte dell'Organo di Revisione) avere delucidazioni:

- a) sulle ragioni per cui nella procedura di project financing posta in essere non sia stata prevista la traslazione della maggiore parte dei rischi su un operatore privato (prescelto secondo le modalità di legge), mentre essi sono rimasti unicamente in capo a Seruso S.p.A., stante anche la difficile situazione economica della stessa Società controllata;
- b) sulle motivazioni per le quali non è stato previsto l'utilizzo di capitale di operatori economici terzi, come tipicamente previsto nelle procedure di project financing;
- c) in ordine alla qualificazione di Seruso S.p.A. ad essere promotore di una operazione di project financing pur versando in stato di perdita acclarata per l' esercizio 2019 (e molto probabilmente anche per l'esercizio 2020);
- d) Circa le modalità di realizzazione della procedura di project financing da parte di Seruso s.p.A. per l'ammodernamento degli impianti (direttamente o a mezzo di terzi soggetti) e l'impatto previsto dell'ammodernamento sul costo del personale.

Restando in attesa di specifiche risposte alle puntuali richieste di informazioni di cui sopra, si porgono distinti saluti

Il Segretario Comunale

Codarri Dott. Paolo